

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Департамент регионального развития  
Координационно-аналитический центр содействия трудоустройству  
выпускников учреждений профессионального образования  
Петрозаводский государственный университет

## **ПРОГРАММА НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ ШКОЛЫ-СЕМИНАРА**

**Система мониторинга трудоустройства выпускников  
образовательных учреждений  
профессионального образования**



7–10 февраля 2012 года  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, г. Пушкин

*Цель школы-семинара – проведение экспертизы эффективности комплексной методики и инструментария мониторинга трудоустройства выпускников образовательных учреждений профессионального образования, которые позволяют получить достоверную картину трудоустройства и послужат основой для выявления и прогнозирования кадровых потребностей, формирования перечня востребованных специальностей и компетенций выпускников, корректировки образовательных программ.*

*Во время работы школы-семинара будет организована выставка научно-методических разработок, публикаций, рекламных буклетов и других материалов по тематике трудоустройства и работы выпускников, представленная участниками семинара с целью выявления и тиражирования опыта «лучших практик».*

*Место проведения – г. Пушкин на базе Учебного центра подготовки руководителей Минобрнауки России по адресу:*

*196602, г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Радищева, д.4,  
<http://www.congresscomplex.ru/>*

## 7 февраля, вторник

### РАЗМЕЩЕНИЕ И РЕГИСТРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ

- 7:00 – 13:00 Размещение участников школы-семинара  
(Учебный центр подготовки руководителей  
в г. Пушкин, ул. Радищева, д.4)
- 8:00 – 10:00 *Завтрак*
- 11:00 – 12:00 Регистрация участников школы-семинара  
(Учебный центр подготовки руководителей  
в г. Пушкин, ул. Радищева, д.4)
- 12:00 – 13:00 *Обед*

### ДОКЛАДЫ (большой зал)

- 13:30 – 13:45 Открытие школы-семинара  
*Гуртов В.А., директор Центра бюджетного  
мониторинга ПетрГУ, д.ф.-м.н.*
- Федотов А.В., ректор Академии дополнительного  
профессионального образования «Учебный центр  
подготовки руководителей», д.э.н.*

### ТЕМЫ ДОКЛАДОВ:

- 13:45-14:00 Мониторинг состояния и прогноз развития системы  
содействия трудоустройству выпускников,  
осуществляемые Минобрнауки России.  
*Ибрагимова Е.В., заместитель начальника отдела  
Департамента регионального развития Минобрнауки  
России*
- 14:00-14.40 Комплексная методика мониторинга трудоустройства  
выпускников образовательных учреждений  
профессионального образования.  
*Гуртов В.А., директор Центра бюджетного  
мониторинга ПетрГУ, д.ф.-м.н.*

14:40-15.20

Работа региональных центров содействия трудоустройству выпускников образовательных учреждений по мониторингу трудоустройства.  
*Илясов Е.П., директор Координационно-аналитического центра содействия трудоустройству выпускников учреждений профессионального образования при МГТУ им.Н.Э. Баумана, к.с.н.*

15:20-15:50

Информационные ресурсы для поддержки системы трудоустройства выпускников  
*Серова Л.М., начальник отдела Центра бюджетного мониторинга ПетрГУ, к.т.н.*

15:50-16:20

*Опыт лучшей практики в сфере мониторинга трудоустройства выпускников*  
От профессионального обучения - к успешному трудоустройству и развитию карьеры: опыт РУКМЦПСТВ «Карьера».  
*Рыбалкина Л. Г., директор регионального учебного консультационно-методического центра профориентации и содействия трудоустройству выпускников Сибирского государственного индустриального университета*

16:30-17:00

*Кофе-брейк*

## РАБОТА УЧАСТНИКОВ СЕМИНАРА В ГРУППАХ

17:00-18:30 Обсуждение комплексной методики трудоустройства выпускников.

Работа с Интернет-ресурсом <http://симт.рф>.

Выработка предложений по доработке комплексной методики трудоустройства выпускников с учетом региональных особенностей и существующего опыта.

Оценка возможности реализации методики.

### ОБСУЖДЕНИЕ

(большой зал)

18:40-20:00 Выступление представителей рабочих групп с предложениями и рекомендациями по доработке комплексной методики трудоустройства выпускников.

20:00-21:00 *Ужин*

## 8 февраля, среда

8:00 – 9:00      *Завтрак*

### ДОКЛАДЫ (большой зал)

9:00–12:30      **ТЕМЫ ДОКЛАДОВ:**

9:00-9:30      Количественные методы формирования потребностей экономики российских регионов в квалифицированных кадрах.

*Гуртов В.А., директор Центра бюджетного мониторинга ПетрГУ, д.ф.-м.н.*

9:30-10:00      Формирование перечня востребованных компетенций кадров с профессиональным образованием.

*Питухина М.А., старший научный сотрудник Центра бюджетного мониторинга ПетрГУ, к.полит.н.*

10:20-11:00      Формы мониторинга о трудоустройстве выпускников на основе единого регламента мониторинга трудоустройства выпускников для федеральных, региональных органов управления образования и образовательных учреждений на базе КЦСТ и ПетрГУ.

*Лисичкин С.В., начальник отдела Координационно-аналитического центра содействия трудоустройству выпускников учреждений профессионального образования при МГТУ им. Баумана*

11:00-11:15      *Кофе-брейк*

- 11:15-11:45      Опрос работодателей о трудоустройстве выпускников по полученной специальности, а также для выявления и прогнозирования кадровых потребностей и формирование перечня востребованных специальностей и компетенций выпускников.  
*Серебряков А.Г., директор Центра тестирования и развития «Гуманитарные технологии» при МГУ им. Ломоносова*
- 11:45-12:15      Обследования Росстата о трудоустройстве и закрепляемости выпускников учреждений профессионального образования  
*Жихарева О. Б., зам.начальника Управления статистики труда, науки, образования и культуры Федеральной службы государственной статистики*
- 12:15-12:30      Опрос молодежи до 30 лет о трудоустройстве и работе.  
*Парикова Н.В., научный сотрудник Центра бюджетного мониторинга ПетрГУ*
- 12:30-13.00      *Опыт лучшей практики в сфере мониторинга трудоустройства выпускников*  
Практика исследований трудоустройства выпускников учреждений профессионального образования и востребованных работодателями профессий и специальностей на региональном уровне (опыт Самарской области).  
*Алашеев С.Ю., научный сотрудник АНО «Центр исследований рынка труда»*
- 13:00-14:00      *Обед*

## РАБОТА УЧАСТНИКОВ СЕМИНАРА В ГРУППАХ

14:00-16:00      Обсуждение анкет для сбора информации о трудоустройстве и работе выпускников образовательных учреждений.

Выработка предложений и рекомендаций по выявлению и прогнозированию кадровых потребностей и формирование перечня востребованных специальностей и компетенций выпускников.

Оценка возможности опросов по анкетам в регионах.

### ОБСУЖДЕНИЕ

16:30-18:30      Выступление представителей рабочих групп с предложениями и рекомендациями по доработке анкет, оценке возможностей опросов в регионах по выявлению и прогнозированию кадровых потребностей и формирование перечня востребованных специальностей и компетенций выпускников

19:00-21:00      *Товарищеский ужин*



## 9 февраля, четверг

8:00 – 9:00      *Завтрак*

### ДОКЛАДЫ (большой зал)

9:00–10:30      ТЕМЫ ДОКЛАДОВ:

9:00-9:30      Подходы к определению качества подготовки системой профессионального образования востребованных экономикой специалистов.  
*Питухин Е.А., главный научный сотрудник Центра бюджетного мониторинга ПетрГУ, д.т.н.*

9:30-10:10      Разработка основных образовательных программ в вузах с учетом компетенций, установленных работодателями.  
*Берова И.Г., начальник отдела разработки и мониторинга Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина*

10:10-10:50      *Опыт лучшей практики в сфере мониторинга трудоустройства выпускников*  
Опыт службы занятости СПбГЭТУ «ЛЭТИ» и проблемы мониторинга трудоустройства выпускников с точки зрения вузовского центра.  
*Семенов Н.Н., руководитель Центра профессиональной адаптации и трудоустройства выпускников Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета «ЛЭТИ»*

13:00-14:00      *Обед*

## РАБОТА УЧАСТНИКОВ СЕМИНАРА В ГРУППАХ

14:00-15:30 Обсуждение сценариев организации и проведения семинаров в субъектах РФ по экспертизе эффективности комплексной методики и инструментария мониторинга трудоустройства выпускников образовательных учреждений профессионального образования.  
Выработка предложений по проекту рекомендаций школы-семинара.  
Заполнение анкет участников школы-семинара.

15:30-16.00 *Кофе-брейк*

### ОБСУЖДЕНИЕ

(большой зал)

16:00-17:30 Выступление представителей рабочих групп.  
Принятие рекомендаций школы семинара.

17:30-19:00 Экскурсия по дворцу Кочубея  
(1-я и 2-я рабочие группы)

19:00-20:00 *Ужин*

20:00-21:30 Экскурсия по дворцу Кочубея  
(3-я и 4-я рабочие группы)

## **10 февраля, пятница**

*8:00 – 9:00      Завтрак*

### **ИТОГИ ШКОЛЫ-СЕМИНАРА**

**(большой зал)**

*9:00 – 10:30      Подведение итогов школы-семинара.*

*Вручение сертификатов участникам школы – семинара.*

*10:30–14:00      Экскурсия по Екатерининскому дворцу*

*14:00 – 15:00      Обед*

*15:00 – 18:00      Экскурсия по Пушкинскому лицейю*

*18:00 – 19:00      Ужин для участников школы-семинара, которые уезжают вечером.*

## ВАЖНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

---

### **Выдержки из перечня поручений Президента России Д.А. Медведева**

«...введение показателя, характеризующего трудоустройство и работу по специальности выпускников образовательных учреждений высшего профессионального образования в течение не менее трех лет после окончания обучения...»

*(Перечень поручений Президента РФ Пр-1315 от 11 мая 2011 года)*

«...введение показателя, характеризующего трудоустройство и работу по специальности выпускников образовательных учреждений начального и среднего профессионального образования в течение не менее двух лет после окончания обучения...»

*(Перечень поручений Президента РФ Пр-911 от 8 апреля 2011 года)*

«... обеспечить на основе анализа результатов трудоустройства выпускников и прогноза кадровой потребности экономики, в том числе по регионам, корректировку перечня направлений подготовки (специальностей) высшего профессионального образования, востребованных в связи с реализацией приоритетных задач модернизации и технологического развития экономики России, имея в виду применение указанного перечня для оптимизации объемов государственного задания на подготовку специалистов с высшим профессиональным образованием и организации целевой подготовки кадров»

*(Перечень поручений Президента РФ Пр-3011 от 6 октября 2011 года)*

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ

	Ф.И.О.	Субъект Федерации	Организация, должность
1.	Рахматуллин Ильшат Ильдусович	Республика Башкортостан	Региональный центр содействия трудоустройства выпускников Башкирского государственного университета, инспектор
2.	Гуртов Валерий Алексеевич	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, директор
3.	Березин Лев Яковлевич	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, заместитель директора
4.	Гарифуллина Наталия Юрьевна	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, старший научный сотрудник
5.	Касьянова Анна Львовна	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, младший научный сотрудник
6.	Леметти Анатолий Валентинович	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, инженер
7.	Листопадов Юрий Михайлович	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, начальник отдела
8.	Парикова Наталя Владимировна	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, младший научный сотрудник
9.	Питухин Евгений Александрович	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, начальник отдела
10.	Питухина Мария Александровна	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, старший научный сотрудник
11.	Серова Лариса Михайловна	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, начальник отдела
12.	Степусь Ирина Сергеевна	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, научный сотрудник
13.	Терновская Татьяна Семеновна	Республика Карелия	ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет», Центр бюджетного мониторинга, старший научный сотрудник
14.	Макаркин Алексей Васильевич	Республика Мордовия	ФГБОУ ВПО «МГУ им. Н.П. Огарева», Региональный центр содействия трудоустройству выпускников вузов Республики Мордовия, директор
15.	Штукарев Андрей Борисович	Республика Мордовия	Министерство образования Республики Мордовия, главный специалист
16.	Уварова Людмила Марковна	Республика Саха (Якутия)	ФГАОУ ВПО «Северо-Восточный федеральный университет им.М.К. Аммосова», Центра карьеры, начальник
17.	Александрова Юлия Олеговна	Республика Татарстан	ФГБОУ ВПО «Казанская государственная академия ветеринарной медицины имени Н.Э.Баумана», Центр содействия занятости студентов и трудоустройства выпускников академии, руководитель

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ

	Ф.И.О.	Субъект Федерации	Организация, должность
18.	Давлетшина Гузель Эрнстовна	Республика Татарстан	ФГБОУ ВПО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», отдел содействия трудоустройству выпускников, специалист 1 категории по УМР
19.	Коваленко Алла Владимировна	Республика Татарстан	КНИТУ-КАИ, учебно-производственное управление, отдел содействия трудоустройства выпускников, старший методист
20.	Петрова Ольга Александровна	Республика Татарстан	ФГБОУ ВПО «Казанский государственный энергетический университет», ведущий инженер
21.	Умарова Оксана Андреевна	Республика Татарстан	Министерство образования и науки Республики Татарстан, ведущий консультант отдела высшего образования Управления профессионального образования
22.	Шарафутдинова Людмила Анатольевна	Республики Татарстан	ГБОУ ВПО «Набережночелнинский государственный торгово-технологический институт», преподаватель специальных дисциплин
23.	Замалетдинов Ренат Ирекович	Республики Татарстан	ФГБОУ ВПО Казанский (Приволжский) федеральный университет, региональный центр содействия занятости студентов и трудоустройству выпускников, директор
24.	Тринеев Денис Николаевич	Удмуртская Республика	ФГБОУ ВПО «Удмуртский государственный университет», Удмуртский республиканский центр содействия занятости студентов, директор
25.	Горшунова Светлана Андреевна	Приморский край	Владивостокский государственный университет экономики и сервиса, Региональный Центр «Старт – Карьера», руководитель
26.	Юрченко Александр Сергеевич	Приморский край	Дальневосточный федеральный университет, Центр маркетинга, отдел содействия трудоустройству, начальник отдела
27.	Строд Светлана Александровна	Ставропольский край	ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказский государственный технический университет», Центр содействия занятости и профориентации, и.о. директора
28.	Арышева Елена Владимировна	Хабаровский край	Министерство образования и науки Хабаровского края, консультант отдела профессионального образования Управления реализации государственной образовательной политики
29.	Дьякова Мария Анатольевна	Хабаровский край	ФГБОУ ВПО «Тихоокеанский государственный университет», зам. начальника учебно-методического управления; Центр содействия занятости и трудоустройству выпускников, руководитель
30.	Карепанова Ирина Васильевна	Хабаровский край	ФГБОУ ВПО «Комсомольский-на-Амуре государственный технический университет», Информационно-аналитический Центр содействия занятости и трудоустройству выпускников учреждений профессионального образования, директор
31.	Киселев Александр Петрович	Хабаровский край	Министерство науки и образования Хабаровского края, главный специалист отдела прогноза потребностей, подготовки и повышения квалификации кадров, содействия трудоустройству
32.	Щелкун Анастасия Юрьевна	Хабаровский край	Краевое государственное бюджетное учреждение «Учебно-инновационный центр образования», начальник отдела
33.	Стрекалова Лариса Викторовна	Архангельская область	Северный Арктический Федеральный университет им. М.В. Ломоносова, Региональный центр прогнозирования и содействия трудоустройству выпускников, специалист

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ

	Ф.И.О.	Субъект Федерации	Организация, должность
34.	Архипова Диана Николаевна	Иркутская область	ФГБОУ ВПО «Иркутский государственный технический университет», специалист по учебно-методической работе отдела распределения молодых специалистов
35.	Колосова Оксана Александровна	Иркутская область	Министерство образования Иркутской области, советник
36.	Комиссарова Евгения Петровна	Иркутская область	ФГБОУ ВПО «Иркутская государственная сельскохозяйственная академия», Центр развития карьеры, ведущий специалист по трудоустройству
37.	Косогова Надежда Владимировна	Иркутская область	ФГБОУ ВПО «Восточно-Сибирская государственная академия образования», специалист по учебно-методической работе
38.	Хухрянская Елена Кузьминична	Иркутская область	ФГБОУ ВПО «Ангарская государственная техническая академия», специалист по учебно-методической работе
39.	Решетняк Мария Александровна	Калининградская область	Балтийский федеральный университет имени И.Канта, Центр трудоустройства выпускников и содействия занятости студентов, директор
40.	Рыбалкина Людмила Григорьевна	Кемеровская область	ФГБОУ ВПО «Сибирский государственный индустриальный университет», Региональный учебный консультационно-методический центр профориентации и содействия трудоустройству выпускников «Карьера», директор
41.	Семенова Вера Ивановна	Кемеровская область	ФГБОУ ВПО «Сибирский государственный индустриальный университет», Региональный учебный консультационно-методический центр профориентации и содействия трудоустройству выпускников «Карьера», старший методист
42.	Шевела Людмила Алексеевна	Красноярский край	ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет», Центр карьеры, начальник отдела мониторинга
43.	Романенко Светлана Валентиновна	Нижегородская область	ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», Региональный центр содействия трудоустройству выпускников, начальник отдела по работе с работодателями
44.	Шальнова Елена Юрьевна	Нижегородская область	Министерство образования Нижегородской области, консультант
45.	Дашкевич Роман Александрович	Орловская область	Орловский государственный университет, учебно-научно-производственный комплекс, начальник управления маркетинга образовательных услуг
46.	Прока Нина Ивановна	Орловская область	ФГБОУ ВПО «Орловский государственный аграрный университет», Институт профессиональной переподготовки и повышения квалификации, директор
47.	Безрукова Вера Лоллиевна	Ростовская область	ФГБОУ СПО «Новочеркасский колледж промышленных технологий и управления», заместитель директора по производственному обучению
48.	Бурнаев Михаил Александрович	Ростовская область	ФГАОУ ВПО Южный федеральный университет, Центр развития карьеры, информационно-аналитический отдела, начальник
49.	Калугина Татьяна Александровна	Ростовская область	ГБОУ СПО РО «Донской педагогический колледж», начальник отдела информации

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ

	Ф.И.О.	Субъект Федерации	Организация, должность
50.	Обухова Галина Александровна	Ростовская область	ГБОУ СПО РО «Шахтинский региональный колледж топлива и энергетики имени академика Степанова П.И.», зав. отделением Д и ЗО
51.	Поярков Анатолий Иванович	Ростовская область	ГБОУ СПО Ростовской области «Таганрогский механический колледж», заместитель директора по ПР
52.	Сергеева Елена Викторовна	Ростовская область	ГБОУ СПО РО «Шахтинский региональный колледж топлива и энергетики имени академика Степанова П.И.», зав. отделением по ПО
53.	Шевченко Ольга Викторовна	Ростовская область	Педагогический институт Южный федеральный университет, Центр трудоустройства, руководитель
54.	Барзданис Светлана Николаевна	Ростовская область	ФГБОУ СПО Ростовский государственный колледж связи и информатики, начальник отдела маркетинга
55.	Алашеев Сергей Юрьевич	Самарская область	Приволжский филиал ФГАУ «Федеральный институт развития образования», ведущий научный сотрудник
56.	Бабкин Николай Александрович	Свердловская область	ГБОУ НПО Свердловской области «Екатеринбургский профессиональный лицей имени В.М. Курочкина», директор
57.	Пильникова Ирина Александровна	Свердловская область	ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина», Центр взаимодействия с работодателями, директор
58.	Пятышева Ольга Николаевна	Свердловская область	ГБОУ СПО Свердловской области «Уральский колледж строительства, архитектуры и предпринимательства», специалист по маркетингу
59.	Алексеева Ольга Александровна	Тамбовская область	Тамбовское областное государственное автономное образовательное учреждение среднего профессионального образования «Промышленно-технологический колледж», заместитель директора по учебно-производственной работе
60.	Егоров Андрей Анатольевич	Тамбовская область	Тамбовский государственный технический университет, начальник отдела содействия трудоустройству и организации практики
61.	Кислякова Елена Васильева	Тамбовская область	Управление образования и науки Тамбовской области, ведущий специалист-эксперт отдела профессионального образования и науки
62.	Лапшина Ирина Михайловна	Тамбовская область	ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина», отдел по маркетингу и трудоустройству выпускников, начальник
63.	Познухова Анна Петровна	Тамбовская область	Тамбовское областное государственное образовательное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт повышения квалификации работников образования», методист отдела начального и среднего профессионального образования
64.	Сусоров Сергей Игоревич	Тамбовская область	ТОГАУ «Тамбовский центр стратегических разработок», директор
65.	Федоряка Надежда Ивановна	Тамбовская область	ФГБОУ ВПО «Мичуринский государственный аграрный университет», Центр прогнозирования рынка труда и содействия трудоустройству, начальник



## СПИСОК УЧАСТНИКОВ

	Ф.И.О.	Субъект Федерации	Организация, должность
66.	Шибанов Евгений Иванович	Тверская область	Тверской государственный технический университет, Центр связей с промышленностью, директор
67.	Иванов Игорь Александрович	Ульяновская область	Ульяновский филиал ФГБОУ «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», специалист по связям с общественностью
68.	Марков Виталий Юрьевич	Ульяновская область	Областное государственное казённое учреждение «Центр развития образования Ульяновской области», главный специалист
69.	Мударисов Фаиль Адельшевич	Ульяновская область	ФГБОУ ВПО «Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия», Центр содействия трудоустройству выпускников, руководитель
70.	Юрина Вера Александровна	Ульяновская область	ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет», Центр содействия трудоустройству выпускников, директор
71.	Белая Галина Анатольевна	Ярославская область	Центр профориентации молодежи и психологической поддержки населения «Ресурс» департамента образования Ярославской области, зав. лабораторией анализа проблем и системных технологий на рынке труда
72.	Барсук Анна Анатольевна	Москва	ГОУ ВПО «Московский Государственный Областной Университет», региональный Центр профориентации и трудоустройства, специалист
73.	Берова Инна Григорьевна	Москва	Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, начальник отдела разработки и мониторинга ООП НГО, доцент
74.	Жихарева Ольга Борисовна	Москва	Федеральная служба государственной статистики, Управление статистики труда, науки, образования и культуры, зам. начальника
75.	Ибрагимова Елена Вячеславовна	Москва	Министерство образования и науки РФ, заместитель начальника отдела Департамента профессионального образования
76.	Илясов Евгений Павлович	Москва	Координационно-аналитический центр содействия трудоустройству выпускников учреждений профессионального образования, директор
77.	Лисичкин Сергей Владимирович	Москва	Координационно-аналитический центр содействия трудоустройству выпускников учреждений профессионального образования, начальник отдела
78.	Пензин Александр Викторович	Москва	ЗАО Центр тестирования и развития «Гуманитарные технологии», руководитель проекта
79.	Серебряков Алексей Георгиевич	Москва	ЗАО Центр тестирования и развития «Гуманитарные технологии», директор
80.	Балеста Нина Александровна	Санкт-Петербург	ГБОУ СПО «Санкт-Петербургский технический колледж управления и коммерция», специалист по маркетингу
81.	Маркова Виктория Симоновна	Санкт-Петербург	СПб ГБУ «Экспертный центр оценки дополнительного и среднего профессионального образования», главный специалист отдела экспертной оценки деятельности образовательных учреждений
82.	Есипова Александра Александровна	Санкт-Петербург	СПб ГБУ «Экспертный центр оценки дополнительного и среднего профессионального образования, директор

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ

	Ф.И.О.	Субъект Федерации	Организация, должность
83.	Семенов Николай Николаевич	Санкт-Петербург	Санкт-Петербургский государственный электро-технический университет «ЛЭТИ», Центр профессиональной адаптации и трудоустройства, директор
84.	Соловьёва Алёна Владимировна	Санкт-Петербург	Санкт-Петербургский государственный технологический университет растительных полимеров, Специалист по трудоустройству
85.	Хмаладзе Юлия Вячеславовна	Санкт-Петербург	ГБОУ СПО «Санкт-Петербургский технический колледж управления и коммерция», заведующая сектором трудоустройства
86.	Шаталова Татьяна Михайловна	Санкт-Петербург	БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова, отдел целевой подготовки и содействия трудоустройству, начальник

ДЛЯ ЗАМЕТОК

---

ДЛЯ ЗАМЕТОК

---